



Dipartimento di  
Ingegneria Industriale

Corso di Alta Formazione

**Gestione Industriale  
degli Impianti e della  
Manutenzione**



Prima edizione

## **GESTIRE LA CRESCITA E LO SVILUPPO PROFESSIONALE DEL PERSONALE TECNICO**

Mercoledì 26 Gennaio 2005 - Ore 8.45  
Aula Magna Facoltà di Ingegneria  
Università degli Studi di Bergamo  
Sede di Dalmine

### **Agenda del Convegno**

- 8.45 Registrazione dei partecipanti
- 9.15 Introduzione ai lavori – *Sergio Cavalieri, Università degli Studi di Bergamo – Marco Garetti, Politecnico di Milano*
- 9.30 Panorama e bisogni dell'offerta formativa continua nell'ambito della manutenzione – *Lorenzo Fedele, CNIM*
- 10.00 La formazione tecnica professionale di base: un'esperienza quarantennale – *Pierluigi Bartolomei, Direttore Scuola di Formazione ELIS*
- 10.30 Il percorso di sviluppo delle competenze dei tecnici Italcementi – *Sergio Monachella e Luca Palumbo, Italcementi*
- 11.00 Coffee Break
- 11.20 Peculiarità formative del personale tecnico in aziende territorialmente decentrate – *Stefano Cagninelli, Direzione di Stabilimento Radici Novacips - RadiciGroup Plastics*
- 11.50 La gestione e la salvaguardia del know-how nel rapporto tra impresa e fornitori – *Gian Piero Pavirani, Direzione Manutenzione – RFI*
- 12.20 Discussione finale
- 12.45 Termine dei lavori

Con il patrocinio di:



## Obiettivi del Convegno

Come formare, inserire e sviluppare le competenze del personale tecnico operante negli impianti o nella loro manutenzione? Il Convegno intende fornire un momento di approfondimento e discussione riguardo alle metodologie formative impiegate per assicurare un adeguato sviluppo delle competenze tecniche (finalizzate a privilegiare il livello cognitivo del "sapere" e del "saper fare"), dei comportamenti organizzativi (miranti alla comprensione del "saper essere") e delle leve manageriali, che sono alla base del processo di formazione tecnico-professionale.

Altro aspetto importante, che verrà ampiamente trattato nel corso del Convegno, riguarda le tipologie di *skill* richieste al personale tecnico, se orientate ad una spiccata verticalizzazione e specializzazione – tipiche di medio-grandi realtà industriali - o se, viceversa, multifunzionali e multidisciplinari – caratterizzanti le esigenze di aziende di dimensioni più ridotte.

Sarà infine dato spazio anche ai sistemi di *knowledge management*, veri e propri strumenti di sviluppo e moltiplicazione delle competenze tecnico-professionali nelle aziende industriali.

## Destinatari

Il Convegno si rivolge a Operatori e Responsabili della Manutenzione di Impianti Industriali, Operatori e Responsabili operanti nelle Risorse Umane, in Organizzazione o nella Formazione, Docenti e Consulenti operanti nel campo della formazione, gestione e sviluppo delle competenze tecnico-professionali.

## Il Corso di Alta Formazione in Gestione Industriale degli Impianti e della Manutenzione

Il Convegno rappresenta il secondo evento di una serie di seminari pubblici organizzati all'interno del Corso Biennale di Alta Formazione in "*Gestione Industriale degli Impianti e della Manutenzione*" organizzato dal Dipartimento di Ingegneria Industriale dell'Università degli Studi di Bergamo e dal MIP Politecnico di Milano.

Obiettivo del Corso è formare dei manager di manutenzione che, oltre a possedere competenze tecniche, siano in grado di gestire i processi di manutenzione in termini organizzativi e gestionali, governando l'impatto sempre più rilevante che la manutenzione ha sul resto dell'organizzazione e dei suoi obiettivi di business. Il Corso prevede un forte coinvolgimento delle più importanti realtà industriali del territorio locale: oltre a TenarisDalmine, promotrice iniziale dell'iniziativa, Italcementi, Brembo, Siad, Radici Group e Cotonificio Albini. Tale coinvolgimento è garanzia di totale aderenza tra il Corso e le reali esigenze delle Aziende, sia in termini organizzativi che di contenuto. Le Società partecipano, infatti, non solo attraverso l'iscrizione di propri dipendenti, ma anche con docenze e testimonianze dirette delle proprie esperienze.

## Modalità di partecipazione

Il Convegno è aperto al pubblico e non richiede quote di partecipazione. Per esigenze organizzative si richiede di comunicare la propria adesione **entro giovedì 20 Gennaio** compilando il modulo sottostante e inviandolo via fax al numero 035-562779 oppure via e-mail all'indirizzo [paola.benedetti@unibg.it](mailto:paola.benedetti@unibg.it)

## Come raggiungere la sede del Convegno

Il Convegno si terrà presso l'Aula Magna della Facoltà di Ingegneria, sede di Dalmine. Per maggiori informazioni su come raggiungere la sede, si prega di consultare il sito dell'Università degli Studi di Bergamo ([www.unibg.it](http://www.unibg.it)) alla voce "*Come arrivare*".

**Da inviare via fax al numero 035-562779 oppure via e-mail all'indirizzo [paola.benedetti@unibg.it](mailto:paola.benedetti@unibg.it)**

Desidero registrarmi al convegno "Gestire la crescita e lo sviluppo professionale del personale tecnico "

Nome \_\_\_\_\_ Cognome \_\_\_\_\_

Società \_\_\_\_\_

Ruolo aziendale \_\_\_\_\_

Tel. \_\_\_\_\_ E-mail \_\_\_\_\_